

SUZUKİ MOTORLU ARAÇLAR PAZARLAMA A.Ş.

30.06.2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

*(Bu Rapor 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 195 ila 209'uncu maddeleri çerçevesinde
hazırlanmıştır)*



Tarih: 11/08/2026

Sayfa | 1

11-11 CG DS

11/11/26

İÇİNDEKİLER

I) GENEL BİLGİLER

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı

I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

I.d.1 Yönetim Kurulu

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler

I.d.3 Personel Sayısı

I.e) şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü

IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

11/11 CG ES 2018/11

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

IV.ı) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler:

IV.i) Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

V.ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

VI.a) Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

VI.b) Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

VI.c) Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

VII) DİĞER HUSUSLAR

11/11/2023 ES MYD BY

SUZUKİ MOTORLU ARAÇLAR PAZARLAMA A.Ş.

30.06.2026 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

I. Genel Bilgiler :

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi: 01.01.2026 - 30.06.2026

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:

Ticaret unvanı : Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 978427

Merkez Adres ve İletişim: Acıbadem Mah. Ali Dede Sok. No:4 PK:34718 Kadıköy/İSTABUL

Şube Adresleri

Halkalı Şubesi: Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Cad. Anadolu Oto No:37 Küçükçekmece/İstanbul

Koşuyolu Şubesi: Acıbadem Mah. Ali Dede Sok. No:2/1

Telefon : 0 216 242 08 00

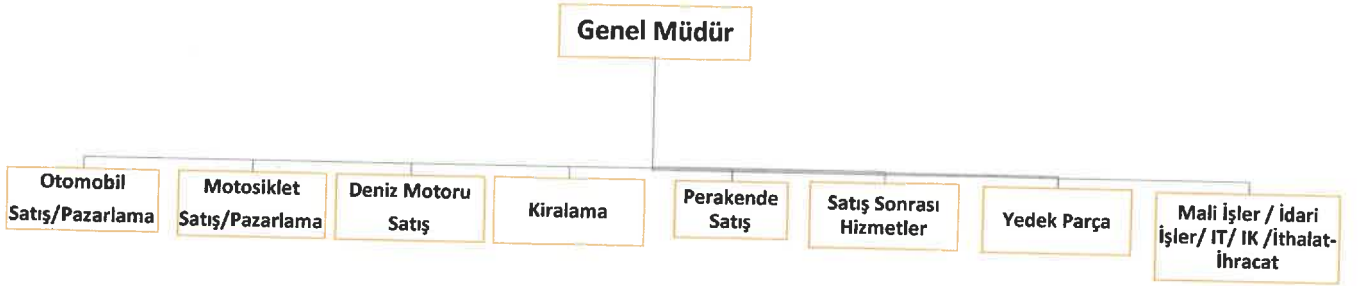
Faks : 0 216 242 08 63

Şirket İnternet Sitesinin Adresi : www.suzuki.com.tr

11-11-2026 ES 114 8 14

I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler;

I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı



Şirketimiz tarafından ödenmiş sermayemiz olan 67.000.000 TL üzerinden, 2026 yılında temettü ödemesi yapılmamıştır.

I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin sermayesi 160.716.300 TL ve tamamı ödenmiştir. Ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortaklık Yapısı				
Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı			
	30.06.2026 Tutar (TL)	Oran (%)	Pay Adet	Oran (%)
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.	160.716.300 TL	%100	160.716.300	%100
Toplam	160.716.300 TL	%100	160.716.300 TL	%100

Şirket'in 22 Haziran 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Kararına istinaden; tamamı ödenmiş 67.000.000 Türk Lirası sermayesine %100 oranında sahip olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. "Doğan Holding", Beheri 1 Türk Lirası itibarı değerli, tamamı nama yazılı 67.000.000 adet payın tamamı, Beher pay 1 Türk Lirası olacak şekilde toplam 67.000.000 Türk Lirası bedel karşılığında tamamı nakden ve peşin olarak, yine Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren,

11-1-2026 es 149839

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ye satım ve devri gerçekleşmiştir.

06.03.2026 tarihli Genel Kurul' da 93.716.300 Türk Lirası tutarındaki Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış Fonu bakiyesinin sermaye ye ilave edilmesine karar verilmiş olup, Karar 27.03.2026 yılında tescil ve ilan edilmiştir.

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar;

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'de imtiyazlı pay ve oy hakkı bulunmamaktadır.

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler;

I.d.1 Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşmaktadır.

30.06.2026 itibariyle görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:

Yönetim Kurulu Üyeleri	
Adı – Soyadı	Görevi / Unvanı
Çağlar GÖĞÜŞ	Yönetim Kurulu Başkanı
Eren SARIÇOĞLU	Yönetim Başkan Vekili
Uğur SAKARYA	Yönetim Kurulu Üyesi
Bora YALINAY	Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet YÖRÜK	Yönetim Kurulu Üyesi

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler

Şirketimizin 31.06.2026 itibari ile üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

Adı – Soyadı	Görevi / Unvanı
Uğur Sakarya	Genel Müdür

11-11-2025 14 8 34

I.d.3 Personel Sayısı

30 Haziran 2026 tarihi itibariyle personel mevcudumuz toplam 37 (2025:31) kişidir.

II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere 30.06.2026 itibari ile ödenen huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 234.077 TL'dir.

III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI:

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

YATIRIM TÜRÜ	YATIRIM TUTARI
Maddi Duran Varlıklar	53.310.484
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17.144.168
Kiralama Faaliyetinde Kullanılan Varlıklar	250.847
TOPLAM	70.705.499

IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü

Şirket neticelerinin bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından yapılmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yönlendirici olmakta ve şirketimize destek vermektedir. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı tarafından yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

11/11/2025 ES MYS BY

IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirket'in 22 Haziran 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Kararına istinaden; tamamı ödenmiş 67.000.000 Türk Lirası sermayesine %100 oranında sahip olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. "Doğan Holding", Beheri 1 Türk Lirası itibarı değerli, tamamı nama yazılı 67.000.000 adet payın tamamı, Beher pay 1 Türk Lirası olacak şekilde toplam 67.000.000 Türk Lirası bedel karşılığında tamamı nakden ve peşin olarak, yine Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren, Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ye satım ve devri gerçekleşmiştir.

06.03.2026 tarihli Genel Kurul' da 93.716.300 Türk Lirası tutarındaki Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artış Fonu bakiyesinin sermaye ye ilave edilmesine karar verilmiş olup, Karar 27.03.2026 yılında tescil ve ilan edilmiştir.

IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimizin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklama bulunmamaktadır.

IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım uygulanması söz konusu değildir.

11/10/2025 05 09 51

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. Genel kurul kararları yerine getirilmiştir. Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşmadığı, Yönetim Kurulu tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

01.01.2026-30.06.2026 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalar ;

Koç Üniversitesi Vakfı

752.319,00

IV.ı) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler;

Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

IV.i) Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirketimizde raporun (IV.ı) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

11/11 CG QD 2098 164

V) FİNANSAL DURUM

V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi ve belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu Yönetim Kurulu tarafından yapılan toplantılarda değerlendirilerek sürekli gözden geçirilmektedir.

V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verilerine göre; Türkiye otomotiv sektörü toplam pazarı, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,2 oranında azalarak 577.583 adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Aynı dönemde üretim %6,1 oranında azalarak 663.397 adet olurken, ithalat %15,0 düşüşle 381.408 adede gerilemiştir. İhracat adet bazında %12,3 azalışla 462.552 adet olarak gerçekleşmiş; buna karşın otomotiv ihracatının toplam değeri %3,4 artış göstererek 20 milyar 362 milyon dolar seviyesine yükselmiştir.

2026 yılı Ocak-Haziran döneminde otomobil ve hafif ticari araç pazarı %8,19 oranında daraldı.

- Türkiye otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %8,19 oranında daralarak 558.179 adet olarak gerçekleşti.
- Otomobil satışları, 2026 yılı Ocak-Haziran döneminde geçen yıla göre %9,79 oranında daralarak 440.234 adet, hafif ticari araç pazarı ise %1,69 daralarak 117.945 adet oldu.

Otomobil ve hafif ticari araç pazarı; 2026 Haziran ayında %11,44, otomobil pazarı %10,35 ve hafif ticari araç pazarı %15,53 oranında daraldı.

- 2026 yılı Haziran ayı otomobil ve hafif ticari araç pazarı 2025 yılı Haziran ayına göre %11,44 oranında daralarak 105.041 adet oldu.

11/11 CG ES MGS 69

- 2026 Haziran ayında otomobil satışları bir önceki yılın aynı ayına göre %10,35 daralarak 83.978 adet, hafif ticari araç pazarı %15,53 daralarak 21.063 adet oldu.
- Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 5 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %5,6 oranında arttı.
- Otomobil pazarı, 5 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %5,2, hafif ticari araç pazarı, 5 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %7,1 arttı.
- Otomobil ve hafif ticari araç pazarı 10 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %25,4 arttı.
- Otomobil pazarı, 10 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %25,2, hafif ticari araç pazarı, 10 yıllık Haziran ayı ortalama satışlara göre %26,4 arttı

Otomobil pazarı segmentlere göre;

- Pazarın %84,7'sini vergi oranları düşük olan A, B ve C segmentlerindeki araçlar oluşturdu.
- C segmenti otomobiller 241.100 adetle %54,8 pay,
- B segmenti otomobiller 130.476 adetle %29,6 pay aldı.

Otomobil pazarı motor tipine göre;

- Benzinli otomobil satışları 182.492 adetle %41,5 pay,
- Hibrit otomobil satışları 145.804 adetle %33,1 pay, • Elektrikli otomobil satışları 81.331 adetle %18,5 pay ve
- Dizel otomobil satışları 27.485 adetle %6,2 pay,
- Otogazlı otomobil satışları 3.122 adetle %0,7 pay aldı.

2026 yılı performansının değerlendirmesi:

Doğan Holding bünyesinde, motosiklet ve marin ürün gamlarında 2015 yılının ikinci yarısından itibaren, otomobil ürün gamında ise 2016 yılı mart ayında satış faaliyetine başlayan Suzuki' nin 01.01.2026 – 30.06.2026 döneminde aşağıdaki adetlerde satış gerçekleştirmiştir.

11/11 16 25 1498 159

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.	
30.06.2026	Adet
Suzuki Otomobil	2.762
Suzuki Motosiklet	202
Suzuki Moto Plakalı	84
Suzuki Marin	977

30.06.2026 yılında net satış cirosu 3.911.792.798 TL gerçekleşmiş, olup, esas faaliyet karı 124.823.787 TL'dir.

Aşağıdaki tabloda 30.06.2026 ve 30.06.2025 döneminde şirketimizin belli başlı finansal sonuçlarını bulabilirsiniz. Tabloda açıklanan rakamlar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

TL	30.06.2026	30.06.2025
Net Satış Ciro	3.911.792.798	4.940.372.199
Faaliyet Karı	124.823.787	145.319.645
Vergi Öncesi Kar/Zarar	18.912.496	-47.514.915
Net Karlılık %	0,5%	-1%

V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketimizin yıllık bilançoları incelendiğinde, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi'nde belirtilen bir durumu söz konusu değildir.

V.ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketin finansal yapısında iyileştirme sağlamak için;

- Ürün ve yedek parçalarda etkin stok takip ve planlamasının yapılması,
- Ölü stok oluşmaması için etkin talep/sipariş yönetimi,
- Risk Yönetimi konusunda tahsilat prosedürlerine uyarak sıfır risk ile alacakların tahsilatının yapılması,
- Ürün satış hedefleri ve siparişleri oluşturmada pazar ve segment tahminlemesini de saha takibiyle yapmak,

11/11 c6 ed 24/8 14

- Gider Yönetiminde de bütçe sadakatine özen göstererek, gelir ve nakit girişlerine uygun harcama planlaması yapmak

konularında prensiplere bağlı kalınacaktır

V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirketimizin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına göre dağıtılabılır dönem karı bulunmaktadır

VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Holding Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu çerçevede, faaliyette bulunan sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu çerçevede, faaliyette bulunan sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir.

11-11-2026 ES 249 8 154

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

Finansal Risk Yönetimi:

Şirketimiz faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski) ve likidite riskidir. Şirketin finansal risk yönetimi yaklaşımı, finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla;

- Yabancı para bazındaki yükümlülükleri dikkate alarak yabancı para pozisyonu tutulması,
- Şirketin likidite durumunu dikkate alarak yükümlülüklerle paralel pozisyon alınması,
- Sınırlı oranda türev ürünleri kullanılması, seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Likidite riski

Şirketimizin mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme imkanından oluşmaktadır.

Faiz Riski

Şirketimiz, faiz oranlarındaki olası değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Bu riski minimize etmek için sabit ve değişken faizli finansal araçlar tercih edilmekte olup, alacak vadelerine paralel olarak borçlanma planlanmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in sabit/değişken faiz oranlı finansal borçları Türk Lirası ve USD cinsindendir.

11/11/2023 15:00

Kredi Riski

Kredi riski, Şirketin taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlölüklerini yerine getirememe riskidir. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu alacak risklerini, bayilerden DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi) sistemiyle garanti altına alarak ya da teminat mektubu alarak karşılamaktadır.

Kur Riski

Şirketimizin ana hedeflerinden biri kur riskini minimum düzeyde tutmaktır. Döviz cinsinden yapılan operasyonlar nedeniyle kur riskine maruz kalınmaktadır. Şirketimiz net finansal yükümlölükleri, esas olarak yurt dışından yaptığı otomobil, motosiklet, deniz motoru, yedek parça ithalatı sebebi ile yabancı para çevrim riskine maruz kalmaktadır. Şirket söz konusu kur riskini, elinde bulundurduğu döviz bazlı emtiaların ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtarak, bankada döviz pozisyonu tutarak, Forward, Viop, ya da Ndf işlemleri yapmak suretiyle karşılamaktadır.

VII) DİĞER HUSUSLAR

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

11/11/16 ES MGT BY

**TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN
BAĞLI ŞİRKET RAPORU**

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hakim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 14 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Rapor'da "Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 01.01.2026-30.06.2026 hesap döneminde içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır. " denilmektedir.

11-11-2016 ES mg Bt

Yönetim Kurulu
Çağlar Göğüş
Yönetim Kurulu Başkanı



Eren Sarıçoğlu
Başkan Vekili



Uğur Sakarya
Üye ve Genel Müdür



Mehmet Yörük
Üye



Bora Yalınay
Üye



Tarih: 11/08/2026