

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. Genel Kurulu'na

#### 1) Görüş

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin ("Şirket") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 03/03/2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Diğer Hususlar

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 3 Mayıs 2024 tarihinde olumlu görüş verilmiştir.

#### 5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

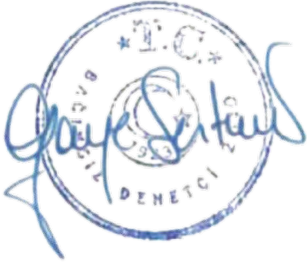
## 6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Zere Gaye Şentürk'dür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Zere Gaye Şentürk, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 03/03/2025

# **SUZUKİ MOTORLU ARAÇLAR PAZARLAMA A.Ş.**

**2024**

## **FAALİYET RAPORU**

*(Bu Rapor 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 195 ila 209'uncu maddeleri çerçevesinde  
hazırlanmıştır)*



**Tarih: 03/03/2025**

## İÇİNDEKİLER

### I) GENEL BİLGİLER

I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı

I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

I.d.1 Yönetim Kurulu

I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler

I.d.3 Personel Sayısı

I.e) şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

### II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

### III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

### IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü

IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

**IV.g)** Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

**IV.ğ)** Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

**IV.h)** Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

**IV.ı)** Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler:

**IV.i)** Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

## **V) FİNANSAL DURUM**

**V.a)** Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleştirme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

**V.b)** Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

**V.c)** Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

**V.ç)** Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

**V.d)** Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

## **VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ**

**VI.a)** Şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

**VI.b)** Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

**VI.c)** Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

## **VII) DİĞER HUSUSLAR**

## SUZUKİ MOTORLU ARAÇLAR PAZARLAMA A.Ş.

### 2024 YILI FAALİYET RAPORU

#### **I. Genel Bilgiler :**

**I.a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:**01.01.2024 - 31.12.2024

**I.b) Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi:**

Ticaret unvanı : Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.

Ticaret sicili numarası : 978427

Merkez Adres ve İletişim: Acıbadem Mah. Ali Dede Sok. No:4 PK:34718 Kadıköy/İSTABUL

**Şube Adresleri** :

Halkalı Şubesi: Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Cad. Anadolu Oto No:37  
Küçükçekmece/İstanbul

Koşuyolu Şubesi: Acıbadem Mah. Ali Dede Sok. No:2/1

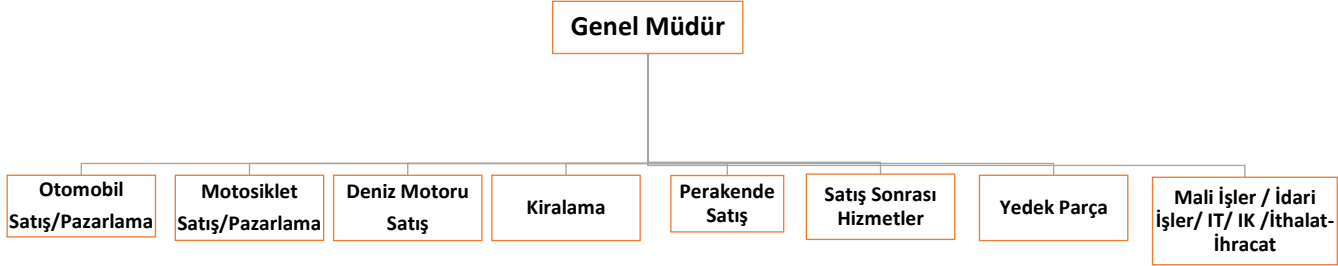
Telefon : 0 216 242 08 00

Faks : 0 216 242 08 63

Şirket İnternet Sitesinin Adresi : [www.suzuki.com.tr](http://www.suzuki.com.tr)

**I.c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler;**

**I.c.1 Şirketin Organizasyon Yapısı**



Şirketimizin Yasal Yedek akçeler ayrıldıktan sonra Geçmiş Yıllar Karları hesabında bulunan 106.685.928,74 TL'lik Geçmiş Yıllar Karı, Şirketin tek pay sahibi olan Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.' ye temettü ödemesi yapılmıştır.

**I.c.2 Sermaye ve Ortaklık Yapısı**

Şirketimizin sermayesi 67.000.000 TL ve tamamı ödenmiştir. Ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| Ortaklık Yapısı                                       |                      |             |                      |             |
|-------------------------------------------------------|----------------------|-------------|----------------------|-------------|
| Ortağın Ticaret Unvanı                                | Sermayedeki Payı     |             |                      |             |
|                                                       | 2024 Tutar (TL)      | Oran (%)    | Pay Adet             | Oran (%)    |
| Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. | 67.000.000 TL        | %100        | 67.000.000           | %100        |
| <b>Toplam</b>                                         | <b>67.000.000 TL</b> | <b>%100</b> | <b>67.000.000 TL</b> | <b>%100</b> |

Şirket'in 22 Haziran 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Kararına istinaden; tamamı ödenmiş 67.000.000 Türk Lirası sermayesine %100 oranında sahip olan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. "Doğan Holding", Beheri 1 Türk Lirası itibarı değerli, tamamı nama yazılı 67.000.000 adet payın tamamı, Beher pay 1 Türk Lirası olacak şekilde toplam 67.000.000 Türk Lirası bedel karşılığında tamamı nakden ve peşin olarak, yine Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren,

Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ye satım ve devri gerçekleşmiştir.

**I.ç) İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar;**

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'de imtiyazlı pay ve oy hakkı bulunmamaktadır.

**I.d) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler;**

**I.d.1 Yönetim Kurulu**

Şirket Yönetim Kurulu 5 üyeden oluşmaktadır.

**31.12.2024 itibariyle görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:**

| Yönetim Kurulu Üyeleri |                                     |
|------------------------|-------------------------------------|
| Adı – Soyadı           | Görevi / Unvanı                     |
| Çağlar GÖĞÜŞ           | Yönetim Kurulu Başkanı              |
| Eren SARIÇOĞLU         | Yönetim Başkan Vekili               |
| Hüseyin Kağan DAĞTEKİN | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür |
| Bora YALINAY           | Yönetim Kurulu Üyesi                |
| Mehmet YÖRÜK           | Yönetim Kurulu Üyesi                |

**I.d.2 Üst Düzey Yöneticiler**

Şirketimizin 31.12.2024 itibari ile üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir.

| Adı – Soyadı           | Görevi / Unvanı                     |
|------------------------|-------------------------------------|
| Hüseyin Kağan Dağtekin | Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür |

**I.d.3 Personel Sayısı**

31 Aralık 2024 tarihi itibariyle personel mevcudumuz toplam 46 (2023:51) kişidir.

## II) YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:

Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere 31.12.2024 itibari ile ödenen huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 308.638,45 TL'dir.

## III) ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI:

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

## IV) ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### IV.a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

| YATIRIM TÜRÜ                        | YATIRIM TUTARI          |
|-------------------------------------|-------------------------|
| Maddi Duran Varlıklar               | 26.155.940,00           |
| Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar | 1.649.365,00            |
| Motorlu taşıtlar                    | 1.478.652.286,00        |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>1.765.420.868,00</b> |

### IV.b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulunun bu konudaki görüşü

Şirket neticelerinin bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) tarafından yapılmaktadır.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı iç kontrol fonksiyonunun yerine getirilmesinde yönlendirici olmakta ve şirketimize destek vermektedir. Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı tarafından yapılan çalışmalar sonucu elde edilen bulgular şirketimiz tarafından değerlendirilmekte ve yapılan öneriler doğrultusunda düzeltme yapılarak iç kontrol sistemleri sürekli geliştirilmektedir.

### IV.c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

22 Haziran 2020 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile şirketimiz tek pay sahibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, Şirketimizin tamamen ödenmiş 67.000.000,-Türk Lirası sermayesinin %100'ünü temsil eden

toplam 67.000.000,- Türk Lirası itibari değerli 67.000.000 adet tamamı nama yazılı pay senedine bağlanmış nama yazılı paylarının tamamının Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.'ye satım, devir ve teslim edilmiş olduğu hususunun usulüne uygun şekilde Şirketimize bildirilmiş olduğu görölerek, Mezkur pay devrinin Şirket pay defterine intikal ettirilmesine, Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.'nin pay defterine 67.000.000 adet payın sahibi olarak kayda alınmıştır.

#### **IV.ç) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketimizin iktisap ettiği payı bulunmamaktadır.

#### **IV.d) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklama bulunmamaktadır.

#### **IV.e) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte şirket aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

#### **IV.f) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım uygulanması söz konusu değildir.

#### **IV.g) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılammışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. Genel kurul kararları yerine getirilmiştir. Şirketimizin belirlenen hedeflere ulaşp ulaşmadığı, Yönetim Kurulu tarafından her ay düzenlenen toplantılarda değerlendirilmekte olup, Şirketimizin faaliyet sonuçları ve performansı hazırlanan ayrıntılı raporlar incelenerek gözden geçirilmektedir.

**IV.ğ) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

**IV.h) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Şirket 01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında Bağış ve Yardım ödemesi gerçekleştirmemiştir.

**IV.ı) Şirketin hâkim şirket veya topluluk şirketleri yararına yaptığı hukuki işlemler, topluluk şirketleri yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler;**

Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

**IV.i) Şirkette (IV.ı) bendinde bahsedilen hukuki işlemlerde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı, alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:**

Şirketimizde raporun (IV.ı) bendinde sayılan nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

## **V) FİNANSAL DURUM**

**V.a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

Planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi ve belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu Yönetim Kurulu tarafından yapılan toplantılarda değerlendirilerek sürekli gözden geçirilmektedir.

**V.b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler**

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verilerine göre; otomotiv pazarı (otomobil ve hafif ticari araç) 2024 yılında bir önceki yıla göre %1,3 artmış ve 1.238.509 adet olmuştur (2023: 1.232.635 adet). Otomobil satışları ise 2024 yılında bir önceki yıla göre %1,3 büyüyerek 980.341 adet olmuştur. (2023: 967.341 adet)

2024 ilk yarısında pazara Mart ayındaki seçimlerle ilgili beklentiler ve daha sonrasında da GSR II regülasyon geçişinde bakanlığın teamülden farklı uygulaması sebebiyle stokları azaltma çabasıyla yapılan kampanyalar ve bunların sonucu ortaya çıkan yüksek satış hacmi damgasını vurmuştur. Yılın ikinci yarısında firmaların uyguladığı kampanyalar; daralan Avrupa pazarındaki satış kayıplarını telafi etmek için Türkiye'ye yöneltilen üretimle birlikte 2024 sonuna kadar pazarın satış temposunda bir düşüş yaşanmamış ve 2023'ün de üzerinde bir hacimle kapanmasını sağlamıştır.

Mart 2023'te Çin'den ithal edilen elektrikli araçlara gelen %40 ilave gümrük vergisi (İGV) uygulaması genişletilerek benzinli otomobillere de uygulanmaya başlanmıştır. Böylece Çin kökenli otomobillerin yakıt tipi ne olursa olsun %40 İGV ile toplam %50 gümrük vergisi uygulaması devreye alınmıştır. Eylül ayında ise Çin kökenli BEV (%100 elektrikli) araçlarla ilgili distribütörün 20 servis ve 40 kişilik call center kurması gerekliliğini getiren regülasyon PHEV araçları kapsayacak şekilde genişletilmiştir.

2024 yılında toplam 543.427 adet C segment araç satılmış ve bu segmentin toplamdaki payı %55,4 olmuştur (2023: 540.541 adet; %55.9 pay). Pazardaki ikinci en büyük segment olan B

segmentin satışları 291.689 adet olmuş ve segmentin payı %29,8 olarak gerçekleşmiştir ( 2023: 309.987 adet; %32 pay) A-B-C segmentlerinin toplam payı %85,7 olmuştur (2023: %89).

Gövde tiplerinde SUV segmenti 556.548 adetle büyümeye devam etmiş ve %56,8 pay ile liderliğini sürdürmüştür (2023: 497,016 adet, %51,4 pay). Geçmiş dönemlerin en çok tercih edilen gövde tipi olan sedan modeller ise toplam 248.902 adetle küçülmeye devam ederek %25,4 pay almıştır (2023: 257.469 adet, %26,6 pay). Hatchback segmenti ise 164.443 adetle elde ettiği %16,8 pay ile 2022'den beri süren düşüş trendini devam ettirmiştir (2023: 196.854 adet, %20,3 pay).

2024 yılında toplam 875.026 adet içten yanmalı motora sahip otomobil satışı gerçekleşmiştir. Bu satışlar içinde, en yüksek payı 815,997 adet ve %93,3 pay ile 1600 cc altında motora sahip olan modeller almıştır (2023: 856.080 adet ve %94,9 pay). 1600-2000 cc arasında motor hacmine sahip olan otomobiller 55.587 adetle %6,4 (2023: 41.691 adet, %4,6 pay) ve 2000 cc üstü motor hacmine sahip olan otomobiller 3.442 adetle %0,4 pay almıştır (2023: 4.008 adet, %0,4 pay).

2023 sonunda 65.562 adetle %6,8'lik bir paya ulaşan elektrikli araç segmentinde büyüme (özellikle Çin kökenli elektrikli otomobillere getirilen kısıtların da etkisiyle) yavaşladı. Olumsuzluklara karşın sene sonunda 99.489 adetle %10,1 paya ulaşan segmentin önümüzdeki yıllarda büyümeye devam ederek %30'lara ulaşması bekleniyor. Emisyon regülasyonlarının baskısıyla arzı ve hacmi hızla azalan dizel motorlu araçların payı 2024 yılında 95.985 adetle %9,8'e düşmüştür (2023: 133.374 adet, %13,8). Dizelin düşüşü ve daha verimli hibrit teknolojilerinin öne çıkmaya başlaması pazarda motor tiplerinde önemli değişimlere sebep oluyor. 2019'dan bu yana hızlı büyüme kaydeden benzinli motorların payı 2024 sonunda 588.914 adetle %60,1'e düşerken (2023: 644.047 adet, %66,6 pay) hibrit motorlu araçlar büyümeye devam etmiş ve 2023'teki %11,1'lik paylarını (107.809 adet) yılın sonunda %119,4'e çıkarmışlardır (184.177 adet).

2024 ilk yarıyıl performansın değerlendirmesi;

Doğan Holding bünyesinde, motosiklet ve marin ürün gamlarında 2015 yılının ikinci yarısından itibaren, otomobil ürün gamında ise 2016 yılı mart ayında satış faaliyetine başlayan Suzuki, 2024

yılında toplam 5.894 araç satışı gerçekleştirerek (2.645 adet Vitara, 1.216 adet Swift, 1.719 adet SX4 S-Cross, 314 adet Jimny) %0,6 pazar payı elde etmiştir.

#### Dıştan Takma Marin Motorları

Deniz motorları ithalat rakamlarına göre 2024 yılında büyüme kaydedilmiş ve 13.193 adede ulaşılmıştır ( 2023: 12.876 adet)

Suzuki Marin olarak 2024 yılında 1.893 adet satış yaparak, 2023 yılının (1.374) aynı dönemine göre %37,7'lik artış gerçekleştirdik. Geçmiş yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da özellikle büyük segmentte (115hp ve üzeri güçler) sahip olduğumuz %30 civarı pazar payımızı koruyarak, pazarı domine etmeyi sürdürdük.

#### Motosiklet

Motosiklet pazarı 2022'den bu yana her sene kendisini ikiye katlayarak büyüyordu. 2024 büyümenin kısmen yavaşladığı bir yıl olmakla birlikte motosiklet pazarının 1 milyon adedi geçtiği ilk yıl olması bakımından önemliydi. 2023'te 957.292 adede ulaşan pazar, 2024'ü %26'lık bir büyüme ve 1.206.587 adetle kapattı.

2024 yılında net satış cirosu 9.160.460.344 TL gerçekleşmiş, olup, esas faaliyet karı 612.135.574 TL'dir.

Aşağıdaki tabloda 2024 dönemi ve 2023 döneminin ilk altı aylarında şirketimizin belli başlı finansal sonuçlarını bulabilirsiniz. Tabloda açıklanan rakamlar enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmuştur.

| TL                     | 2024          | 2023           |
|------------------------|---------------|----------------|
| Net Satış Cirosu       | 9.160.460.344 | 10.572.808.143 |
| Faaliyet Karı          | 612.135.574   | 1.429.002.423  |
| Vergi Öncesi Kar/Zarar | -179.906.389  | 696.047.269    |
| Net Karlılık %         | -2%           | 7%             |

#### V.c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketimizin yıllık bilançoları incelendiğinde, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi'nde belirtilen bir

durumu söz konusu değildir.

#### **V.ç) Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

Şirketin finansal yapısında iyileştirme sağlamak için;

- Ürün ve yedek parçalarda etkin stok takip ve planlamasının yapılması,
- Ölü stok oluşmaması için etkin talep/sipariş yönetimi,
- Risk Yönetimi konusunda tahsilat prosedürlerine uyarak sıfır risk ile alacakların tahsilatının yapılması,
- Ürün satış hedefleri ve siparişleri oluşturmada pazar ve segment tahminlemesini de saha takibiyle yapmak,
- Gider Yönetiminde de bütçe sadakatine özen göstererek, gelir ve nakit girişlerine uygun harcama planlaması yapmak

konularında prensiplere bağlı kalınacaktır

#### **V.d) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

Şirketimizin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına göre dağıtılabılır dönem karı bulunmaktadır

#### **VI) RİSKLER VE YÖNETİM KURULU'NUN DEĞERLENDİRMELERİ**

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Holding Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu çerçevede, faaliyette bulunulan sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali

müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

### **Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi:**

Şirketimizin karşı karşıya bulunduğu risklerin tanımlanması ve tespiti çalışmaları ile bu şekilde tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri şirket üst yönetimi ile Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda yürütülmektedir.

Bu çerçevede, faaliyette bulunulan sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi için üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmış olup, bu şekilde her seviyede risk algısının yerleşmesi ve farkındalık yaratılması gerçekleştirilmiştir.

Mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yer tutan vergi, ticaret hukuku ve diğer düzenleyici otoritelerin mevzuatına uyum risklerinin yönetiminde Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıklarının koordinasyonunda, zaman zaman denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketlerinin katılımıyla değerlendirme toplantıları yapılmakta, riskler sürekli izlenmektedir.

### **Finansal Risk Yönetimi:**

Şirketimiz faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski) ve likidite riskidir. Şirketin finansal risk yönetimi yaklaşımı, finansal piyasaların değişkenliğinden dolayı maruz kalınan olumsuz etkilerin mali sonuçlar üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeyi amaçlamaktadır. Şirket, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunma amacıyla;

- Yabancı para bazındaki yükümlülükleri dikkate alarak yabancı para pozisyonu tutulması,
- Şirketin likidite durumunu dikkate alarak yükümlülüklerle paralel pozisyon alınması,
- Sınırlı oranda türev ürünleri kullanılması, seçeneklerinden yararlanmaktadır.

### **Likidite riski**

Şirketimizin mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle

yönetilmektedir. İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme imkanından oluşmaktadır.

### **Faiz Riski**

Şirketimiz, faiz oranlarındaki olası değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz riskine maruz kalmaktadır. Bu riski minimize etmek için sabit ve değişken faizli finansal araçlar tercih edilmekte olup, alacak vadelerine paralel olarak borçlanma planlanmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in sabit/değişken faiz oranlı finansal borçları Türk Lirası, Euro, Yuan ve USD cinsindendir.

### **Kredi Riski**

Kredi riski, Şirketin taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu alacak risklerini, bayilerden DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi) sistemiyle garanti altına alarak ya da teminat mektubu olarak karşılamaktadır.

### **Kur Riski**

Şirketimizin ana hedeflerinden biri kur riskini minimum düzeyde tutmaktır. Döviz cinsinden yapılan operasyonlar nedeniyle kur riskine maruz kalınmaktadır. Şirketimiz net finansal yükümlülükleri, esas olarak yurt dışından yaptığı otomobil, motosiklet, deniz motoru, yedek parça ithalatı sebebi ile yabancı para çevrim riskine maruz kalmaktadır. Şirket söz konusu kur riskini, elinde bulundurduğu döviz bazlı emtiaların ürün satış fiyatlarına döviz kuru değişimlerini yansıtarak, bankada döviz pozisyonu tutarak, Forward, Viop, ya da Ndf işlemleri yapmak suretiyle karşılamaktadır.

## **VII) DİĞER HUSUSLAR**

Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikte özel önem taşıyan herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

## **TÜRK TİCARET KANUNU'NUN 199'UNCU MADDESİ KAPSAMINDA HAZIRLANAN BAĞLI ŞİRKET RAPORU**

1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında şirketin hâkim ortakları ve hakim ortaklarına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemler hakkında gerekli açıklamalar 24 nolu finansal rapor dipnotunda yer almaktadır.

Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan Rapor'da "Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin hâkim ortakları ve hâkim ortaklarının bağlı ortaklıkları ile 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır. " denilmektedir.

**Yönetim Kurulu**  
**Çağlar Göğüş**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

**Eren Sarıçoğlu**  
**Başkan Vekili**

**Hüseyin Kağan Dağtekin**  
**Üye ve Genel Müdür**

**Mehmet Yörük**  
**Üye**

**Bora Yalınay**  
**Üye**

**Tarih: 03/03/2025**